



Steelworks Future  
Circular SMEs



# ***Programa de Ayudas PYME Circular***

## *Proyecto Steelworks Future Circular SMEs*



Fondo Europeo de  
Desarrollo Regional (FEDER)  
"Una manera de hacer Europa"  
Eskualde Garapenerako  
Europar Funtsa (EGEF)  
"Europa egiteko modu bat"



EUSKO JAURLARITZA  
GOBIERNO VASCO

EKONOMIAREN GARAPEN,  
JASANGARRITASUN  
ETA INGURUMEN SAILA  
DEPARTAMENTO DE DESARROLLO  
ECONÓMICO, SOSTENIBILIDAD  
Y MEDIO AMBIENTE

# ***Contenidos del documento***

1. Programa de Ayudas PYME Circular
2. Proyecto Steelworks Future Circular SMEs

# 1. Programa de Ayudas PYME Circular

- Objetivo del programa
- Oportunidades de la Economía Circular
- Marco de actuación

# Programa de Ayudas PYME Circular

## Objetivos del programa

El Programa de Ayudas Pyme Circular **incide en la colaboración entre los diferentes agentes involucrados en la promoción empresarial**, como las Asociaciones clúster, **a fin de acelerar la incorporación de la economía circular en las PYMES vascas.**



Programa de ayudas  
PYME Circular Euskadi 2021

*"Para impulsar el proceso de transición hacia un modelo circular en las PYMES de Euskadi"*

# Programa de Ayudas PYME Circular

## Oportunidades de la Economía Circular

El Gobierno Vasco desea impulsar la Economía Circular porque representa **una gran oportunidad para las empresas vascas.**

- Las expectativas de crecimiento de facturación son mayores para los productos sostenibles
- Los proyectos de Economía Circular que desarrollan las empresas son mayoritariamente rentables desde el punto de vista económico.
- La aplicación práctica de la Economía Circular en las empresas, además de lograr resultados medioambientales, contribuyen a mejorar la reputación corporativa, abrir nuevos mercados y a mejorar el valor de las ventas.
- Se aprecian perspectivas de crecimiento de la importancia de los servicios postventa y de nuevos modelos de negocio en clave de Economía Circular.
- La anticipación a la legislación constituye un argumento fundamental para la realización de actividades de Economía Circular.
- Las empresas más avanzadas incorporan la Economía Circular en sus actividades.





# Programa de Ayudas PYME Circular

## Marco de actuación

El programa, recogido en el Plan Estratégico de subvenciones del Gobierno Vasco **complementa los diferentes instrumentos** que el Gobierno Vasco, y en especial Ihobe (la Sociedad Pública de Gestión Ambiental), pone a disposición del tejido industrial vasco, para el impulso de la Economía Circular.



1. Informe de vigilancia anual
2. Generación de conocimiento
3. Herramientas
4. Transferencia de conocimiento
5. Capacitación
6. Despliegue

# Programa de Ayudas PYME Circular

## Marco de actuación

**Instrumentos enmarcados en la Estrategia de Economía Circular de Euskadi 2030**, que prioriza 4 ámbitos de actuación y 7 sectores de actividad, entre ellos el de maquinaria y equipo.



### Objetivos

- Aumentar en un 30% la productividad material.
- Aumentar en un 30% la tasa de uso de material circular.
- Reducir en un 30% la tasa de generación de residuos por unidad de PIB.
- Reducir a la mitad la generación de desperdicios alimentarios.
- Lograr que el 100% de los envases de plástico sean reciclables.

### Resultados

- Facturación en productos más circulares: 10.000 MM€
- Creación de empleo estimada: 3.000 empleos
- Reducción de emisiones de carbono: 26% (4,4 mill ton CO<sub>2</sub>e)

# Programa de Ayudas PYME Circular

## Marco de actuación

La Estrategia vasca está alineada con el **Plan de Acción Europeo en Economía Circular**, una de las 11 líneas de acción del Pacto Verde Europeo.





## 2. Steelworks Future Circular SMEs

- Objetivo del proyecto
- Factores motivantes
- Metodología
- Beneficios y compromisos

# Steelworks Future Circular SMEs

## Objetivos del proyecto

Siderex ha recibido una **subvención** del Programa de Ayudas Pyme Circular **para desarrollar experiencias piloto en 5 PYME fabricantes de maquinaria y equipo.**



### OBJETIVO

Identificar, valorar y priorizar **nuevas oportunidades y nichos de mercado** vinculados a la Economía Circular en las **PYMES del sector de maquinaria y equipos de Siderex**, generando un **plan de acción individual** para el impulso de dichas oportunidades.

# Steelworks Future Circular SMEs

## Factores motivantes

Existen **varios retos y drivers ambientales** a los que las PYME del sector de maquinaria y equipo pueden dar respuesta a través de este proyecto.



### Principales factores motivantes

- Identificar nuevas fuentes de ingreso y ventaja competitiva, que refuercen nuestro posicionamiento en el mercado y la sostenibilidad de la empresa
- Anticiparse a nuevas necesidades de los clientes, y adecuarse a las políticas y criterios de "compra verde".
- Responder a los cambios normativos: Directiva de Ecodiseño ErP, Directiva de IPPC de Emisiones Industriales, ISO 14000 y otras directivas europeas.
- Entender e identificar nuevas oportunidades de negocio ligadas a:
  1. Nuevos nichos de mercado y nuevos modelos de negocio (ej. servitización)
  2. Prolongación de vida útil de los productos,
  3. Reducción del consumo energético, la cantidad de materias primas utilizadas, la cantidad de consumibles utilizados y los residuos, la contaminación acústica de las máquinas, etc.
- Considerar los impactos ambientales asociados a todas y cada una de las etapas y procesos por los que pasa un producto, desde la extracción de sus materias primas hasta su final de vida.

# Steelworks Future Circular SMEs

## Metodología

El proceso de trabajo contará con el **acompañamiento experto de la consultora B+I Strategy** y estará basado en la **aplicación de metodologías de referencia a nivel internacional** (SITRA y Univerdad de Cambridge, entre otras). Además, contará con el apoyo de los **recursos y red de expertos de Ihobe** en Economía Circular.

The diagram shows a central 'ihobe' logo at the top. Below it, three hexagonal nodes are connected by arrows in a clockwise cycle. The nodes are: 'BASQUE CIRCULAR HUB', 'CIRCULAR THINKING', and 'PYME Circular Euskodi'. To the right of the 'CIRCULAR THINKING' node is another logo for 'Basque Ecodesign Center'.

1. Informes de Vigilancia sectorial
2. Red de Expertos Circulares
3. Acceso a herramientas
4. Acceso a capacitación y talento
5. Generación y transferencia de conocimiento

**B+I Future Business Scan**  
COPENHAGEN INSTITUTE FOR FUTURES STUDIES

1. Metodología testada
2. Amplia experiencia con empresas industriales
3. Mapeo y priorización de oportunidades de negocio
4. Encaje con estrategia y valoración del potencial del modelo de negocio futuro
5. Acompañamiento a la empresa

Incorporamos a nuestra metodología con herramientas específicas para la valoración de oportunidades en Economía Circular ...

Nordic Circular Economy Playbook Toolkit

**SITRA**  
The Finnish Innovation Fund

Resources for an Evolving World

IfM – Cambridge University

1. Metodologías y herramientas para el análisis cuantitativo de gaps y oportunidades circulares en empresas industriales
2. Modelos de negocio circulares en la industria



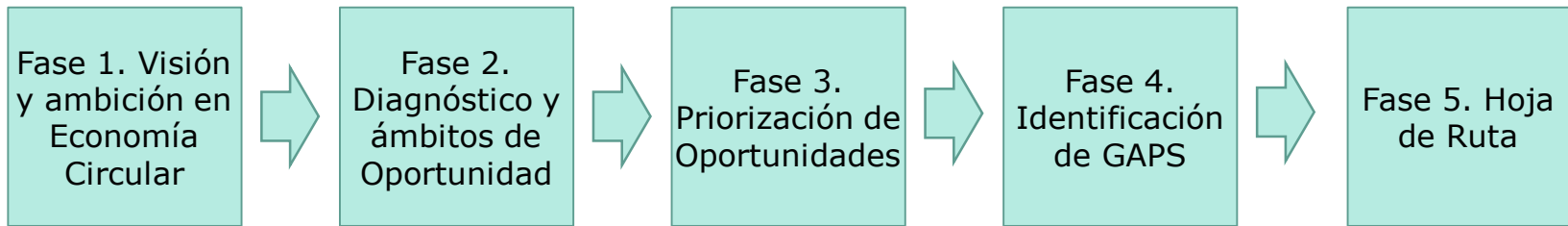
# Steelworks Future Circular SMEs

## Metodología

El acompañamiento individual de **B+I Strategy** a cada una de las 5 PYME participantes se desarrollaría en **5 fases de trabajo**, durante los meses de **mayo a julio**.



### Proceso de trabajo individual en cada empresa



Mayo a julio (extensible hasta otoño para adecuarse a los plazos y ritmos de trabajo de cada empresa)

# Steelworks Future Circular SMEs

## Metodología

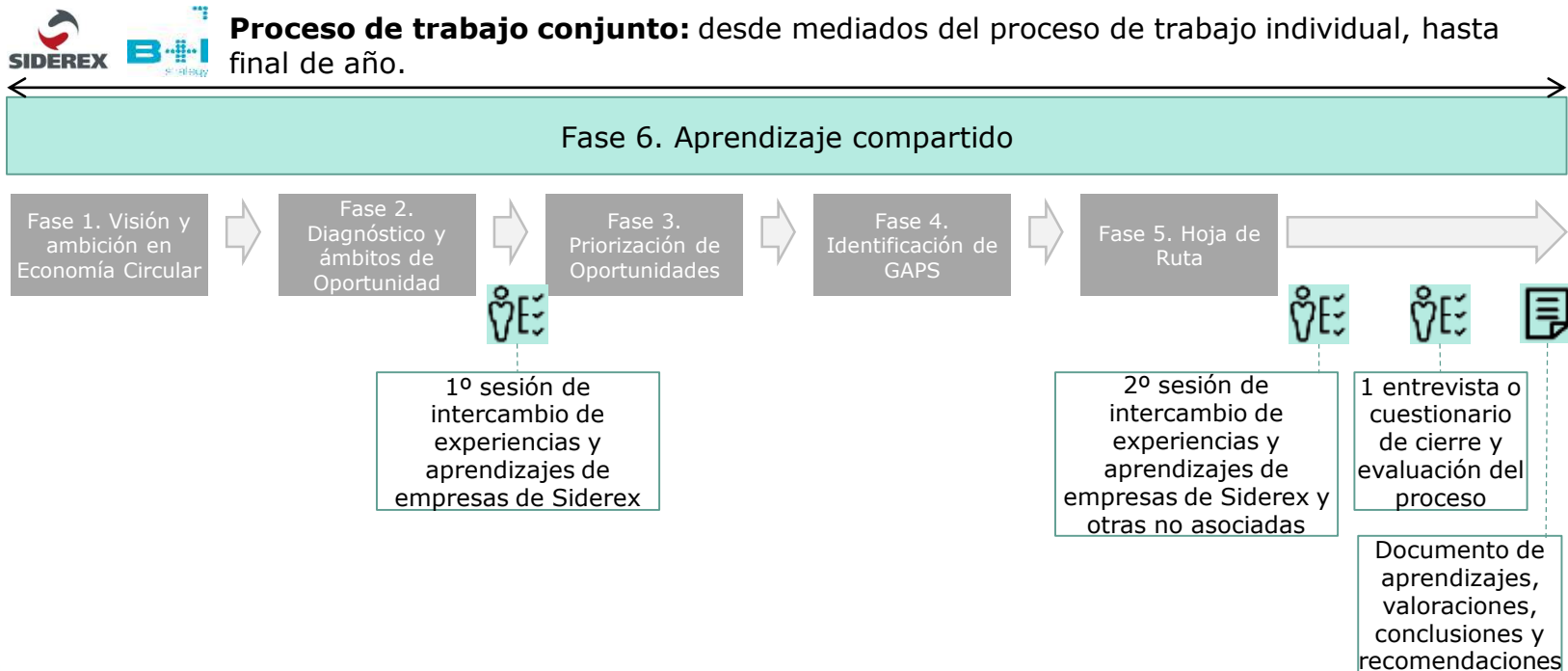
A continuación se detallan los **objetivos**, la **dedicación de la empresa participante** (intervención en entrevistas y sesiones, y la realización de ejercicios individuales y cuestionarios) **y los entregables** de cada fase.

	Fase 1. Visión y ambición en Economía Circular	Fase 2. Diagnóstico y ámbitos de Oportunidad	Fase 3. Priorización de Oportunidades	Fase 4. Identificación de GAPS	Fase 5. Hoja de Ruta
<p>Objetivos</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Concretar y explicitar la visión y ambición de la empresa en economía circular.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Conocer el punto de partida de la empresa (capacidades esenciales).</li> <li>Identificar oportunidades en economía circular.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Valorar y priorizar las oportunidades identificadas.</li> <li>Definir los rasgos clave del modelo de negocio de las dos oportunidades prioritarias.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Identificar las carencias (en capacidades, tecnología y cultura) para el desarrollo de las oportunidades priorizadas.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Elaborar una hoja de ruta para el impulso de las oportunidades priorizadas.</li> </ul>
<p>Dedicación</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1 entrevista.</li> <li>1 sesión de trabajo.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Entrevistas (3-4)</li> <li>Ejercicios individuales y cuestionarios.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ejercicios individuales y cuestionarios.</li> <li>1 sesión de trabajo.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ejercicios individuales y cuestionarios.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1 sesión de trabajo.</li> </ul>
<p>Entregables</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Documentación sobre megatendencias y modelos de economía circular.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>DAFO / capacidades esenciales de la empresa.</li> <li>Mapa de oportunidades en economía circular.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Valoración y priorización de oportunidades.</li> <li>Claves de los modelos de negocio de las oportunidades prioritarias.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Documentación sobre necesidades (capacidades, tecnología y cultura) para el impulso de la economía circular.</li> <li>GAPS de la empresa para el desarrollo de las oportunidades.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Hoja de ruta para el desarrollo de las oportunidades prioritarias.</li> </ul>

# Steelworks Future Circular SMEs

## Metodología

A lo largo del proceso también se prevé celebrar varias **sesiones conjuntas con las PYME participantes para el intercambio de experiencias y aprendizajes**. En la segunda sesión se plantea además, la oportunidad de incorporar a otras empresas participantes en el programa PYME Circular **que no estén asociadas a Siderex, pero que también sean del sector de maquinaria y equipo**.



# Steelworks Future Circular SMEs

## Beneficios y compromisos



### Beneficios del programa para las PYME participantes

#### Oportunidades de negocio

- ✓ Definir/revisar **la aspiración y ambición** de la empresa en economía circular.
- ✓ **Identificar y evaluar oportunidades concretas en Economía Circular** a través de metodologías de referencia internacional.
- ✓ Contar con una **hoja de ruta** que favorezca la puesta en marcha las oportunidades prioritarias.

#### Acceso a recursos y expertos

- ✓ Tener **acceso prioritario a diferentes recursos técnicos, programas y expertos de Ihobe** en la materia.
- ✓ Contar con el **apoyo y asesoramiento de un equipo de consultores** expertos de confianza.

#### Aprendizaje entre empresas

- ✓ Conocer **casos de otras experiencias empresariales** a nivel local e internacional, que puedan servir de inspiración.
- ✓ Compartir **experiencias y aprendizajes con otras empresas de su sector de Euskadi**, no solamente de la comarca.

#### Sin coste ni burocracia

- ✓ **No** asumir ningún **coste económico** (únicamente a efectos de la contabilización de minimis, se computarían 17m€).
- ✓ **No** realizar **ninguna labor burocrática** relacionada con **la gestión de la subvención**.



# Steelworks Future Circular SMEs

## Beneficios y compromisos



### Compromisos que deberían asumir las PYME participantes

- **Participar de manera activa en sesiones** de trabajo individuales y colectivas de aprendizaje.
- **Dedicar un tiempo acotado a algunos ejercicios individuales y cuestionarios**, a partir de las metodologías mencionadas.
- **Estar dispuesto a compartir** su experiencia y aprendizajes.
- Firma de un **contrato sencillo con B+I** para formalizar la relación.

# Steelworks Future Circular SMEs

## Datos de contacto



**¡Si estás interesado en participar, ponte en contacto con nosotros!**

Joana Ibarondo

Management Assistant de Siderex

944706504

[joana@siderex.es](mailto:joana@siderex.es)



Steelworks Future  
Circular SMEs



Europar Batasuna  
Unión Europea

Fondo Europeo de  
Desarrollo Regional (FEDER)  
*"Una manera de hacer Europa"*  
Eskualde Garapenerako  
Europar Funtsa (EGEF)  
*"Europa egiteko modu bat"*





# Steelworks Future Circular SMEs



Fondo Europeo de  
Desarrollo Regional (FEDER)  
*"Una manera de hacer Europa"*

Eskualde Garapenerako  
Europar Funtsa (EGEF)  
*"Europa egiteko modu bat"*



**ihobe**  
ingurumen hobekuntza  
mejora ambiental



**EUSKO JAURLARITZA**  
**GOBIERNO VASCO**

EKONOMIAREN GARAPEN,  
JASANGARRITASUN  
ETA INGURUMEN SAILA  
DEPARTAMENTO DE DESARROLLO  
ECONÓMICO, SOSTENIBILIDAD  
Y MEDIO AMBIENTE